******

****

[Premessa 2](#_Toc11922821)

[Le prospettive dell’esercizio 2019 5](#_Toc11922822)

[Il sistema organizzativo, la pianta organica e l’impatto occupazionale 7](#_Toc11922823)

[La verifica dei requisiti ex D.Lgs. 193/16 8](#_Toc11922824)

[Le adunanze dell’Assemblea dei Soci dell’Esercizio 2018 9](#_Toc11922825)

[I documenti sociali ed i luoghi di archiviazione e visione 9](#_Toc11922826)

[L’Esercizio 2018 10](#_Toc11922827)

[Il trend dei risultati economici, patrimoniali e finanziari 10](#_Toc11922828)

[Il valore della produzione ordinaria 10](#_Toc11922829)

[I ricavi per area di attività 11](#_Toc11922830)

[Il Risparmio economico 11](#_Toc11922831)

[L’analisi dei risultati industriali 2018 13](#_Toc11922832)

[L’analisi dei risultati complessivi 2018 13](#_Toc11922833)

[Il trend di crediti, debiti ed il rendiconto di cassa 14](#_Toc11922834)

[I Prospetti Ufficiali di Bilancio 16](#_Toc11922835)

[Stato Patrimoniale 16](#_Toc11922836)

[Conto Economico 17](#_Toc11922837)

[Rendiconto finanziario 18](#_Toc11922838)

[Le variazioni del patrimonio netto 19](#_Toc11922840)

[Altre informazioni tecniche sul bilancio 19](#_Toc11922841)

Premessa

***Spettabile Socio Unico,***

prima di illustrare nel dettaglio gli accadimenti dell’esercizio 2018, che si chiude contabilmente con un utile netto pari ad **€ € 37.771,** si evidenzia che con la redazione del progetto di bilancio 2018, ***si è definitivamente conclusa la ristrutturazione della incorporata e cessata Cooperazione e Sviluppo S.r.l. in Liquidazione***, giacché nell’esercizio 2018:

* è stato interamente liquidato il debito esattoriale rinegoziato;
* è stata acquisita la sentenza di cancellazione del debito ex inps.

Di talché si è dato seguito alle seguenti azioni contabili:

* ridefinizione delle immobilizzazioni, con l’abbattimento dei quelle derivanti dalla fusione per incorporazione;
* ridefinizione delle poste del patrimonio netto, annullando con le poste di riserva disponibili, tutte le scritte di patrimonio netto rinvenienti dalla cessata Cooperazione e Sviluppo S.r.l..

Ciò premesso e prima di analizzare gli elementi salienti dell’esercizio 2018, si fa precedere la esposizione degli obiettivi dell’esercizio 2019, evidenziando in primis che ***nel corso del primo quadrimestre 2019,*** a seguito di apposita delibera del Consiglio Comunale nr. 41 del 28.12.2018, ***sono stati rideterminati i contratti dei servizi*** mensa, trasporto alunni, manutenzioni, pulizia immobili comunali e custodia impianto sportivo. Sono altresì in via di ridefinizione i contratti relativi ai servizi affissioni e supporto in house alla Centrale Unica di Committenza. L’insieme di ciò determina condizioni di equilibrio. Si espongono pertanto i servizi in essere in forza degli indicati provvedimenti di affidamento e rinnovo:



Occorre, quindi, definire il piano degli obiettivi dell’esercizio in corso, giacché si ritiene doveroso preservare e valorizzare il lavoro attuato, tenendo conto che ad oggi:

* ***esiste una società efficiente:*** la società garantisce la gestione dei servizi comunali con un risparmio medio annuo pari a oltre il 5% rispetto alla spesa storica dell’Ente come contabilizzata nel 2014, avendo quindi generato nel quadriennio 2015-2018 risparmi complessivi per il bilancio dell’Ente Socio e Committente, superiori ad Euro 350 mila;
* ***si perseguono valori sociali:*** trattandosi di impresa pubblica, è importante rimarcare il ruolo svolto a sostegno dei valori sociali di riferimento. *Tutela degli originari lavoratori* che, avendo maturato crediti per TFR, attraverso la rinnovata gestione si sono visti riconoscere ogni somma, liquidata tra l’altro oltre la misura del 65%. *Incremento dell’occupazione:* alla odierna data la società impiega circa 20 unità lavorative, quasi tutte dell’area di riferimento, creando quindi quella identità tra beni pubblici, territorio, cittadini, per il tramite del diritto naturale al lavoro. *Servizi alla salute:* la società si è fatta promotrice ed è socio di maggioranza di Bellizzi Farm Salute Pubblica S.r.l. che ha avviato l’attività operativa della terza sede farmaceutica comunale, i cui primi quattordici mesi di attività hanno prodotto riscontri contabili positivi e che incarna la sintesi tra il perseguimento di pubbliche finalità ed il know how di operatori del settore. *Il valore lavoro:* oltre a garantire la spiegata occupazione la società è ben attenta a profondere ogni sforzo possibile su tal tema, come dimostrano i corsi di formazione gratuiti erogati (*servizi ausiliari al traffico*), e i meeting organizzati (*recruiting day con la Tempor S.p.A.);*
* ***l’innovazione:*** la società è stata promotrice progettuale oltre che è supporto in house della Centrale Unica di Committenza Sele Picentini, allo stato tra le più importanti realtà amministrative su tale tematica dell’intero territorio nazionale, gestendo negli ultimi due anni, procedure per ben oltre 90 Milioni di Euro. La società, inoltre, ha sviluppato ed avviato un importante progetto di smart city realizzato nel corso dell’esercizio 2018;
* ***il valore economico e patrimoniale:*** nel 2014 la originaria società, aveva un patrimonio netto negativo di 900 mila Euro; al 31.12.2018 Cooperazione & Rinascita ha un valore di patrimonio netto contabile positivo (fondi inclusi) per Euro 188 mila. Detto trend è correlato ad un abbattimento radicale dei debiti e ad un trend crescente dei risultati dell’esercizio



* ***la trasparenza:*** alla odierna data la società dispone di un sito internet sul quale sono pubblicati tutti i documenti amministrativi, contabili, finanziari ed organizzativi;
* ***le norme ed i regolamenti:*** la società opera nel pieno rispetto del vigente Testo Unico sulle Società Partecipate, del proprio Statuto, del Regolamento in House, essendosi dotata altresì di Regolamenti e Disciplinari in tema di gestione dei rischi, di prevenzione e trasparenza. La società è altresì in regola con ogni adempimento di tipo societario, fiscale, contributivo.

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

Le prospettive dell’esercizio 2019

***In chiave prospettica,*** la società ha redatto un Piano Industriale 2019-2023, approvato con delibera del Consiglio Comunale nr. 41 del 28.12.2018, che, nell’insieme, prosegue nell’ambito di una gestione dei servizi pubblici locali, rinnovata, in linea con le norme di settore ed improntata all’efficienza, alla trasparenza ed al servizio della comunità locale. Esso, inoltre, è conforme ai principi ed alle prescrizioni del D.Lgs 175/2016 e successivi decreti attuativi. Nel dettaglio, il Piano Industriale, fornisce previsioni sui singoli servizi, come di seguito elencate:

i. ***Servizio mensa***\_ ridefinita la tariffa per l’esercizio 2019, si elencano i seguenti obiettivi:

* implementazione del sistema di acquisto dei ticket sulla app Bellizzi is Smart;
* implementazione di servizi di customer satisfaction, con il coinvolgimento attivo degli utenti nella programmazione del servizio;
* consolidamento ed ottimizzazione dell’acquisto ticket presso le colonnine parcheggi;
* consolidamento del consumo di materie prime a Km 0;
* abbattimento dei consumi di plastica;
* pubblicazione dei dati real time sul sito internet.

ii. ***Pulizia immobili***\_ ridefinita la tariffa per l’esercizio 2019, l’obiettivo per l’esercizio 2019 è quello del consolidamento della qualità del servizio.

iii. ***Trasporto alunni*** \_ ridefinita la tariffa per l’esercizio 2019, l’obiettivo per l’esercizio 2019 è, da un lato quello del consolidamento della qualità del servizio, dall’altro avviare i seguenti progetti/obiettivo:

* acquisire un nuovo mezzo strumentale, preferibilmente ibrido o a basso consumo di combustibili;
* implementare servizi di monitoraggio dei tragitti sulla app Bellizzi is Smart.

iv. ***Manutenzioni*** \_ ridefinita la tariffa per l’esercizio 2019, l’obiettivo per l’esercizio 2019 è, da un lato quello del consolidamento della qualità del servizio, dall’altro avviare i seguenti progetti/obiettivo:

* investimenti in attrezzature e programmazione di interventi preventivi e predittivi;
* incremento delle dotazioni strumentali.

v. ***Affissioni*** \_ internalizzazione degli incassi, creazione di bacheche multimediali e censimento e manutenzione delle bacheche distribuite sul territorio cittadino;

vi. ***Parcheggi*** \_ messa a punto prioritaria del sistema della sosta dei residenti, definizione di un modello di gestione in convenzione con le associazioni di categoria e dei commercianti, consolidamento del servizio nell’esercizio corrente;

vii. ***Terza Sede Farmacia Comunale*** \_ conferma di risultati economici registrati nei al 31.12.2018, implementazione di servizi sociali e di prenotazione e consegna farmaci, attuazione del deliberato progetto “La tua farmacia”, estensione della esperienza Bellizzi Farm in ambito sovracomunale ed interterritoriale;

x. ***Gestione Impianto Sportivo Nuova Primavera*** \_ attuazione di un sistema di valorizzazione dell’impianto, gestione diretta dei rapporti con l’utenza, attività accessorie, progetti ludici ed educativi;

xii. ***Servizio Efficientamenti Amministrativi*** \_ Potenziamento della app Bellizzi is Smart, avvio della applicazione Follow me, estensione del progetto Bellizzi is Smart ad ambiti sovracomunali ed interterritoriali;

xi. ***Supporto Amministrativo alla Centrale Unica di Committenza*** \_ internazionalizzazione di attività amministrative, dematerializzazione dei progetti, definizione ed attuazione di un progetto pilota di best practice amministrative;

Supporto Amministrativo ed Operativo all’intervento ERP-IACP-Borgonovo \_ Eventuale condivisione di un progetto comune di società di trasformazione urbana.

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

Il sistema organizzativo, la pianta organica e l’impatto occupazionale

Si espone l’attuale organigramma con relazioni funzionali:



Si espone di seguito il trend dell’impatto occupazionale



Gli obiettivi 2019 sul fronte della organizzazione:

* definizione di una pianta organica strutturale;
* acquisizione diretta della forza lovoro riconducibili alla pianta organica strutturale;
* progressivo assorbimento, compatibilmente con le vigenti norme, della attuale forza lavoro somministrata.

La verifica dei requisiti ex D.Lgs. 193/16

Si espone di seguito la tabella riepilogativa dei principali parametri da osservare.



Le adunanze dell’Assemblea dei Soci dell’Esercizio 2018



I documenti sociali ed i luoghi di archiviazione e visione



L’Esercizio 2018

# Il trend dei risultati economici, patrimoniali e finanziari

Dalla tabella seguente si evince che la società ha un patrimonio netto contabile al 31.12.2018 pari a poco più di Euro 158 mila. I medesimi dati evidenziano anche un trend del valore della produzione in crescita, sopra la soglia prevista dal Testo Unico sulle società Partecipate.

Si evidenzia, inoltre il terzo esercizio consecutivo con redditi positivi.



# Il valore della produzione ordinaria



# I ricavi per area di attività

Nella tabella seguente si espone il dettaglio ed il trend dei ricavi, suddivisi per area di attività.



# Il Risparmio economico

Nella seguente tabella si evidenzia il valore complessivo stimato di risparmio conseguito per il tramite della gestione dei servizi comunali che somma a complessivi, 1,6 Euro Milioni, dei quali circa Euro 100 mila, quale risparmio secco sulla gestione dei servizi comunali (pari al 5%) della spesa potenziale sulla base dei dati storici antecedenti.

Detto risparmio consta di una parte significativa che è data dalla transazione dell’intera massa debitoria e dall’apporto di valore in virtù dell’avvio dei servizi farmaceutici; consta altresì di parte legata alla gestione dei servizi, in quanto la società eroga i propri servizi con un risparmio consuntivo medio pari 5% rispetto ai dati storici.



# L’analisi dei risultati industriali 2018

Si espone di seguito la contabilizzazione industriale, per area di attività, delle voci del conto economico, con evidenziazione della formazione incrementale del reddito operativo caratteristico lordo.



# L’analisi dei risultati complessivi 2018



# Il trend di crediti, debiti ed il rendiconto di cassa

Si riportano di seguito i report indicati









I Prospetti Ufficiali di Bilancio

# Stato Patrimoniale





# Conto Economico



# Rendiconto finanziario

# 

# Le variazioni del patrimonio netto



# Altre informazioni tecniche sul bilancio

Il Bilancio chiuso al **31/12/2018**, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, comma 1 c.c., e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c.

I criteri di valutazione di cui all'art 2426 Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, e non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quarto comma del Codice Civile.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dagli organi professionali competenti in materia contabile, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società Cooperazione & Rinascita S.r.l.

Le voci dell'Attivo e del Passivo appartenenti a più voci dello Stato patrimoniale sono specificatamente richiamate.

# Criteri di redazione

Conformemente al disposto dall'art. 2423 bis del Codice Civile nella redazione del bilancio si è provveduto a:

* valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
* includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
* determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
* comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
* considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
* mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

# Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

# Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene, con indicazione in forma esplicita degli ammortamenti e delle svalutazioni effettuate.

In particolare, i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno, le licenze e le concessioni sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali sono state operate con il consenso del Collegio Sindacale.

# Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato, e con indicazione in forma esplicita degli ammortamenti e delle svalutazioni effettuate.

Il costo è rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria e, in ogni caso, non eccede il valore di mercato.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

In deroga ai criteri sopra illustrati, le attrezzature che, per le loro caratteristiche tecniche, sono soggette a continuo rinnovamento sono state iscritte tenendo conto di un valore costante, conformemente alla disposizione contenuta nell'articolo 2426, punto 12 del Codice Civile.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore.

# Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori.

La partecipazione in impresa controllata, Bellizzi Farm Salute Pubblica S.r.l., scaturisce dagli atti ufficiali costitutivi della medesima e la valutazione iscritta in bilancio è stata oggetto di analisi del fair value.

# Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo.

Detto valore è stato determinato rettificando il valore nominale dei crediti esistenti in modo da tenere conto di tutti i rischi di mancato realizzo.

# Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

# Fondi per Rischi ed Oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

# Debiti

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale.

# Costi e Ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

# Proventi da partecipazione

La società non ha conseguito proventi da partecipazione diversi dai dividendi.

# Disinquinamento fiscale

A seguito dell’abrogazione dell’art. 2426, comma 2 del Codice Civile, non essendo più possibile effettuare in Bilancio rettifiche di valore ed accantonamenti esclusivamente in applicazione di norme tributarie, si è provveduto al disinquinamento dei valori residui degli esercizi precedenti concernenti gli accantonamenti e le rettifiche di valore privi di giustificazione civilistica.

In conformità alle indicazioni fornite dai principi contabili nazionali, il disinquinamento non è stato operato.

# Ristrutturazione del debito

Nell’esercizio corrente la società non ha attivato operazioni di ristrutturazione del debito.

# Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha effettuato operazioni di locazione finanziaria.

# Operazioni realizzate con parti correlate

La società nel corso dell’esercizio ha eseguito operazioni con la controllata Bellizzi Farm Salute Pubblica S.r.l., riconducibili alla quantificazione di due mensilità di canone di disponibilità, iscritto tra i ricavi ordinari dell’esercizio ed alla rifunzionalizzazione dei beni immobili in uso, iscritti tra le immobilizzazioni per migliorie su beni di terzi.

# Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non sono stati stipulati accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale con la necessità di fornire informazioni concernenti la natura e l'obbiettivo economico degli accordi stessi, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter del Codice Civile.

# Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta a direzione o coordinamento da parte dell’Ente Comune di Bellizzi esercitato per il tramite dell’esercizio dei diritti sociali, per quello di controllore in house e per quello di fruitore dei servizi erogati.

# Partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata

La società non detiene partecipazione comportante la responsabilità illimitata in altre società.

# Azioni proprie e azioni.

La società non detiene, direttamente o indirettamente, quote proprie e/o azioni.

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

***Spettabile Socio Unico***, ritenendo di aver compiutamente rappresentato i fatti sociali e le prospettive del prossimo triennio, rimandando ad una dettagliata lettura dei documenti a corredo, questo Organo Amministrativo, conclude la presente Relazione di Accompagnamento al Bilancio, invitando l’Assemblea all’approvazione l’allegato bilancio dell’esercizio 2018, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, proponendo l’accantonamento a riserva disponibile del Risultato dell’Esercizio, pari ad Euro € **37.771**.

***Bellizzi, Lì 13.06.2019***

***L’AMMINISTRATORE UNICO***

*Il sottoscritto Nicola Deli Santi, professionista incaricato, ai sensi dell’art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all’originale depositato presso la società*